mentoria zeroum

RESUMO COMPLETO CGU · P2 · TODAS AS ESPECIALIDADES

GOVERNANÇA E RESPONSABILIDADES

Fundamentos de Governança, Riscos e Integridade Pública e Privada · Tópico 1

AMOSTRA · Resumo Completo CGU · material completo do tópico, sem cortes · garanta o seu aqui

Sobre o seu exemplar

Este exemplar é seu. Ele sai com o seu nome e o seu CPF em todas as páginas, e é assim que eu mantenho o material fora dos grupos de rateio. É por isso que ele não tem senha nem bloqueio: imprima, destaque, anote à mão, leve para onde você estuda.

O Resumo Completo CGU é obra protegida pela Lei 9.610 de 1998, e a licença é individual, vinculada ao seu CPF. Ela não cobre revenda, rateio, nem publicação em grupo ou nuvem compartilhada.

Se você encontrar este arquivo circulando com o nome de outra pessoa, me avise em contato@mentoriazeroum.com.br.

Se encontrar um erro, use o botão abaixo. O relato chega direto a mim, com o nome deste resumo já preenchido, e cada correção que proceder entra na próxima versão do arquivo.

Reportar um erro

VERSÃO 3 · PRIMEIRA VERSÃO EM OUTUBRO DE 2026

Cada relato de erro é conferido na fonte e, quando procede, a correção sai numa versão nova deste arquivo. As atualizações deste resumo estão registradas abaixo.

ATUALIZAÇÕES DESTE RESUMO

- **Versão 2, 17/10/2026:** As aulas indicadas do Gran e do Direção agora têm link direto para a área do aluno. O material agora indica também os capítulos do curso pós-edital do Estratégia (LDI), com link direto.
- **Versão 3, 18/10/2026:** O resumo ganhou sumário com o número das páginas e marcadores no PDF, o gabarito repete o enunciado de cada questão, a banca passou a ser tratada no masculino (o Cebraspe) e todas as referências foram conferidas de novo no texto das fontes, com a correção de artigos, itens e páginas onde havia diferença. As caixas do Estratégia e das equivalências ganharam fundo claro, que gasta menos tinta na impressão.

Bons estudos.

AMOSTRA · Resumo Completo CGU · material completo do tópico, sem cortes · garanta o seu aqui

RESUMO COMPLETO CGU · P2 · TODAS AS ESPECIALIDADES

Governança e responsabilidades

Fundamentos de Governança, Riscos e Integridade Pública e Privada · Tópico 1. 1.1 Distinção entre direção, gestão, controle e prestação de contas; papéis, supervisão, transparência e responsabilização. Relação entre decisões organizacionais, finalidade pública e direitos.

COMO ESTE MATERIAL ESTÁ ORGANIZADO

1. **O trecho do edital**, logo acima, e o **mapa do tópico**, com cada item do edital, a seção deste material que o cobre, as páginas do Estratégia e a fonte oficial.
2. **O texto**, no recorte exato do edital, na ordem dos itens.
3. **As citações literais**, conferidas no texto oficial, com o artigo ou a página de onde saíram e o link para a norma.
4. **Os quadros Como o Cebraspe pode cobrar e Pontos importantes**, com as pegadinhas da banca no tema e o essencial do tópico.
5. **As caixas pretas do Estratégia**, com as páginas de cada aula sobre o assunto, o capítulo do curso pós-edital (LDI) e, quando existe, a aula equivalente do Gran e do Direção.
6. **As questões abertas**, com as respostas na página seguinte, e **as questões literais** de certo ou errado, com o trecho da norma no gabarito.
7. **A legislação, a jurisprudência e as fontes** do tópico, com os links oficiais.
8. **Os cadernos do TEC** do tópico, com os assuntos que cada um cobra.

SUMÁRIO

Mapa do tópico	3
1. Governança, gestão, controle e prestação de contas	4
2. Princípios, diretrizes e responsabilidades da alta administração	5
3. Papéis, supervisão, transparência e responsabilização	6
4. Decisões organizacionais, finalidade pública e direitos	8
Questões abertas de fixação	9
Respostas das questões abertas	11
Questões literais (Certo ou Errado)	12
Gabarito das questões literais	13
Legislação, jurisprudência e fontes	15
Atividades sugeridas do Estratégia e do TEC neste tópico	15

Mapa do tópico

Item do edital	Neste material	Estratégia (aprofundamento)	Fonte oficial

AMOSTRA · Resumo Completo CGU · material completo do tópico, sem cortes · garanta o seu aqui

1.1 Direção, gestão, controle e prestação de contas	Seção 1	Administração Pública, aula 01, p. 3 a 68	TCU, Referencial Básico de Governança, p. 16 a 20; Decreto 9.203/2017, arts. 2º e 5º
1.1 Papéis, supervisão, transparência e responsabilização	Seções 2 e 3	Administração Pública, aulas 01 e 11	Decreto 9.203/2017, arts. 3º, 4º e 6º; IN Conjunta MP/CGU 1/2016
1.1 Decisões organizacionais, finalidade pública e direitos	Seção 4	Administração Pública, aula 11, p. 3 a 12	Decreto 9.203/2017, art. 2º, II, e art. 4º

Páginas das fontes oficiais e do Estratégia: as do PDF, como aparecem no leitor de PDF.

1 Governança, gestão, controle e prestação de contas

O ponto que mais cai: **a governança não é a gestão**. A governança **dirige** e cobra; a gestão **executa** o que foi dirigido. O TCU resume: a governança se preocupa com a qualidade do processo decisório e com sua efetividade (como, por quem e por que as decisões foram tomadas? os resultados esperados vieram?); a gestão recebe o direcionamento e se preocupa com a implementação eficaz e eficiente (está claro o que deve ser feito? há recursos? quais os riscos mais relevantes? quanto é razoável gastar?).

CITAÇÃO LITERAL

*"governança pública - conjunto de mecanismos de **liderança, estratégia e controle** postos em prática para **avaliar, direcionar e monitorar** a gestão, com vistas à condução de políticas públicas e à prestação de serviços de interesse da sociedade;"*

Decreto 9.203/2017, art. 2º, I · abrir a norma

	Governança	Gestão
Funções	**Avaliar, direcionar e monitorar**	**Planejar, executar e controlar**
Pergunta	Como, por quem e por que as decisões foram tomadas? Os resultados esperados foram alcançados?	Está claro o que deve ser feito? Há os recursos necessários? Quanto é razoável gastar?
Quem	Alta administração, conselhos, comitês, instâncias externas (Congresso, TCU) e externas de apoio (controle social organizado, auditoria independente)	Dirigentes e gestores das áreas finalísticas e de apoio
Foco	Estratégia, direção, prestação de contas às partes interessadas	Operações, recursos, processos, eficiência

Fonte: TCU, Referencial Básico de Governança Organizacional, 3ª ed., p. 16 a 20 e 39 a 40. O modelo admite uma zona de contato entre as duas funções.

Os quatro termos do edital

Termo	O que é	Exemplo
Direção	Fixar objetivos, prioridades, diretrizes e limites de risco; função de governança	Conselho aprova o plano estratégico e o apetite a risco

AMOSTRA · Resumo Completo CGU · material completo do tópico, sem cortes · garanta o seu aqui

Gestão	Transformar a direção em planos, processos e entregas	Secretaria executa o programa e gerencia contratos
Controle	Verificar se a execução segue o planejado e as normas, e corrigir	Controles internos da gestão, auditoria interna, CGU, TCU
Prestação de contas	Informar e justificar decisões e resultados a quem tem o direito de cobrar, assumindo as consequências	Relatório de gestão ao TCU, transparência ativa, audiências públicas

CITAÇÃO LITERAL

*"estratégia, que compreende a **definição de diretrizes, objetivos, planos e ações**, além de **critérios de priorização e alinhamento** entre organizações e partes interessadas, para que os serviços e produtos de responsabilidade da organização alcancem o resultado pretendido;"*

Decreto 9.203/2017, art. 5º, II (os mecanismos são liderança, estratégia e controle) · abrir a norma

PONTOS IMPORTANTES

- A governança avalia, direciona e monitora; a gestão planeja, executa e controla.
- Os mecanismos da governança (art. 5º) são **liderança, estratégia e controle**.
- A liderança exige integridade, competência, responsabilidade e motivação (art. 5º, I).

ESTRATÉGIA · APROFUNDE AQUI · P. 3 A 68 (REVISÃO)

Administração Pública · Aula 01

Foco: governança pública, governabilidade e accountability. Este tópico é revisão: releia a aula, sem caderno novo.

https://www.estrategiaconcursos.com.br/app/dashboard/cursos/219960/aulas

NO CURSO PÓS-EDITAL (LDI)

Fundamentos de Governança, Riscos e Integridade Pública e Privada para CGU: capítulo 1 (Governança. Governabilidade. Accountability), itens 1.1 a 1.3

SE O SEU CURSO FOR OUTRO

Direção (livro digital): módulo "Fundamentos de Governança, Riscos e Integridade Pública e Privada", aula 1 (Governança Pública)

2 Princípios, diretrizes e responsabilidades da alta administração

CITAÇÃO LITERAL

*"São princípios da governança pública: I - **capacidade de resposta**; II - **integridade**; III - **confiabilidade**; IV - **melhoria regulatória**; V - **prestação de contas e responsabilidade**; e VI - **transparência**."*

Decreto 9.203/2017, art. 3º · abrir a norma

AMOSTRA · Resumo Completo CGU · material completo do tópico, sem cortes · garanta o seu aqui

Mnemônico dos seis princípios: **CIC-MPT** (Capacidade de resposta, Integridade, Confiabilidade, Melhoria regulatória, Prestação de contas e responsabilidade, Transparência). A banca costuma incluir no meio "eficiência", "legalidade" ou "economicidade", que **não** estão no art. 3º.

CITAÇÃO LITERAL

*"Caberá à **alta administração** dos órgãos e das entidades, observados as normas e os procedimentos específicos aplicáveis, **implementar e manter** mecanismos, instâncias e práticas de governança em consonância com os princípios e as diretrizes estabelecidos neste Decreto."*

Decreto 9.203/2017, art. 6º · abrir a norma

O parágrafo único do art. 6º exige, no mínimo, **formas de acompanhamento de resultados**, **soluções para melhoria do desempenho** e **instrumentos de promoção do processo decisório fundamentado em evidências**.

Diretriz do art. 4º (seleção)	Ideia
I	Resultados para a sociedade, com soluções tempestivas e inovadoras diante de recursos limitados
III	Monitorar desempenho e avaliar concepção, implementação e resultados das políticas
V	Alta administração incorpora padrões elevados de conduta para orientar os agentes
VI	Controles internos baseados em gestão de riscos, **privilegiando a prevenção antes de processos sancionadores**
VIII	Processo decisório orientado por **evidências**, conformidade legal, qualidade regulatória, desburocratização e participação
X	Definir formalmente funções, competências e responsabilidades

CITAÇÃO LITERAL

*"implementar controles internos fundamentados na **gestão de risco**, que privilegiará ações estratégicas de **prevenção antes de processos sancionadores**;"*

Decreto 9.203/2017, art. 4º, VI · abrir a norma

3 Papéis, supervisão, transparência e responsabilização

Quem faz o quê

Papel	Responsabilidade
Alta administração	Implementar e manter a governança; definir estratégia e apetite a risco; dar o exemplo (art. 6º).
Gestores (primeira linha)	Executar, gerenciar riscos e manter controles internos nos processos que conduzem.

AMOSTRA · Resumo Completo CGU · material completo do tópico, sem cortes · garanta o seu aqui

Funções de apoio (segunda linha)	Gestão de riscos, conformidade, integridade: apoiar e monitorar a primeira linha.
Auditoria interna (terceira linha)	Avaliar com independência governança, riscos e controles. No Executivo federal, a CGU e as auditorias internas.
Instâncias externas	Controle externo (Congresso com o TCU), Judiciário, Ministério Público, sociedade.

O modelo das três linhas do IIA volta no tópico 1 de Fundamentos de Auditoria (P2). A IN Conjunta MP/CGU 1/2016 já atribuía à alta administração a responsabilidade por estabelecer, manter, monitorar e aperfeiçoar os controles internos da gestão (art. 12).

Supervisão

A supervisão é acompanhar e orientar quem executa: o conselho supervisiona a diretoria; o ministério supervisiona as entidades vinculadas (supervisão ministerial, DL 200/1967); o chefe supervisiona a equipe. A supervisão não é executar no lugar do supervisionado.

Transparência e responsabilização (*accountability*)

A **accountability** é a obrigação de quem recebe poder ou recursos de **prestar contas** e de **responder** pelos resultados. A doutrina separa duas dimensões:

Dimensão	O que é
Answerability **(responsividade, informação e justificação)**	Dever de informar e explicar as decisões. A transparência é a base.
Enforcement **(sanção)**	Possibilidade de impor consequências: correção, perda de cargo, sanção, não reeleição.

Tipo (O'Donnell)	Quem cobra	Exemplo
Vertical	Cidadãos sobre governantes	Eleições; também a sociedade e a imprensa (accountability social)
Horizontal	Instituições do Estado umas sobre as outras	TCU, CGU, Judiciário, Ministério Público, comissões parlamentares

Transparência sem consequência é só informação; sanção sem transparência é arbítrio. Por isso o Decreto junta as duas dimensões no princípio de **prestação de contas e responsabilidade** (art. 3º, V) e mantém a **transparência** como princípio próprio (art. 3º, VI).

ESTRATÉGIA · APROFUNDE AQUI · P. 3 A 12 (REVISÃO)

Administração Pública · Aula 11

Foco: o Decreto 9.203/2017 artigo por artigo. Releia princípios, diretrizes e mecanismos.

https://www.estrategiaconcursos.com.br/app/dashboard/cursos/219960/aulas

NO CURSO PÓS-EDITAL (LDI)

Administração Pública para CGU: capítulo 4 (Governabilidade. Governança. Accountability), item 4.2

AMOSTRA · Resumo Completo CGU · material completo do tópico, sem cortes · garanta o seu aqui

4 Decisões organizacionais, finalidade pública e direitos

Governança existe para que as decisões da organização gerem **valor público**: respostas efetivas às necessidades da sociedade, respeitando direitos. Uma decisão organizacional (onde alocar recursos, que processo redesenhar, que serviço digitalizar) precisa passar por três filtros:

1. **Finalidade:** serve ao interesse público e à missão do órgão, ou a interesses internos?
2. **Direitos:** respeita os direitos dos usuários e dos afetados (igualdade de acesso, devido processo, privacidade)?
3. **Evidência e prestação de contas:** está fundamentada e pode ser explicada a quem tem o direito de cobrar?

CITAÇÃO LITERAL

*"valor público - produtos e resultados **gerados, preservados ou entregues** pelas atividades de uma organização que representem **respostas efetivas e úteis** às necessidades ou às demandas de interesse público e modifiquem aspectos do conjunto da sociedade ou de alguns grupos específicos reconhecidos como destinatários legítimos de bens e serviços públicos;"*

Decreto 9.203/2017, art. 2º, II · abrir a norma

Exemplo: digitalizar um serviço reduz custos (eficiência), mas pode excluir quem não tem acesso à internet (direito de acesso). Uma boa decisão de governança mede esse risco, mantém canais alternativos e monitora o resultado para os grupos afetados.

PONTOS IMPORTANTES

- O valor público são os resultados que respondem a necessidades de interesse público e mudam algo na sociedade.
- A decisão de governança combina finalidade pública, respeito a direitos, evidência e prestação de contas.

COMO O CEBRASPE PODE COBRAR

- Dizer que governança é planejar, executar e controlar (isso é gestão; a governança é avaliar, direcionar e monitorar).
- Incluir eficiência ou legalidade entre os princípios do art. 3º do Decreto 9.203/2017.
- Dizer que os mecanismos de governança são liderança, estratégia e **accountability** (o terceiro é **controle**).
- Afirmar que o Decreto privilegia processos sancionadores antes da prevenção (é o contrário, art. 4º, VI).
- Atribuir à auditoria interna a responsabilidade primária pelos controles internos (cabe à alta administração, sem prejuízo dos gestores dos processos: IN Conjunta MP/CGU 1/2016, art. 12).

AMOSTRA · Resumo Completo CGU · material completo do tópico, sem cortes · garanta o seu aqui

? Questões abertas de fixação

Responda sem consultar. As respostas estão na página seguinte.

1. Diferencie governança e gestão pelas funções de cada uma.

2. Como o Decreto 9.203/2017 define governança pública?

3. Quais são os mecanismos de governança e as condições mínimas da liderança?

4. Quais são os seis princípios da governança pública no Decreto?

5. O que a alta administração deve garantir, no mínimo, segundo o art. 6º?

6. Diferencie direção, gestão, controle e prestação de contas.

7. O que são as dimensões answerability e enforcement da accountability?

8. Diferencie accountability vertical e horizontal.

AMOSTRA

AMOSTRA · Resumo Completo CGU · material completo do tópico, sem cortes · garanta o seu aqui

9. O que é valor público, segundo o Decreto 9.203/2017?

10. Que três filtros uma decisão organizacional deve passar para ser coerente com a finalidade pública?

AMOSTRA

AMOSTRA · Resumo Completo CGU · material completo do tópico, sem cortes · garanta o seu aqui

✓ Respostas das questões abertas

1.

Diferencie governança e gestão pelas funções de cada uma.

Governança avalia, direciona e monitora a gestão; gestão planeja, executa e controla a implementação do que foi direcionado.

2.

Como o Decreto 9.203/2017 define governança pública?

Conjunto de mecanismos de liderança, estratégia e controle postos em prática para avaliar, direcionar e monitorar a gestão, com vistas à condução de políticas públicas e à prestação de serviços de interesse da sociedade.

3.

Quais são os mecanismos de governança e as condições mínimas da liderança?

Liderança, estratégia e controle. A liderança exige integridade, competência, responsabilidade e motivação.

4.

Quais são os seis princípios da governança pública no Decreto?

Capacidade de resposta, integridade, confiabilidade, melhoria regulatória, prestação de contas e responsabilidade, e transparência.

5.

O que a alta administração deve garantir, no mínimo, segundo o art. 6º?

Formas de acompanhamento de resultados, soluções para melhoria do desempenho e instrumentos de promoção do processo decisório fundamentado em evidências.

6.

Diferencie direção, gestão, controle e prestação de contas.

Direção: fixar objetivos e prioridades (governança). Gestão: transformar a direção em planos e entregas. Controle: verificar e corrigir a execução. Prestação de contas: informar e justificar decisões e resultados a quem pode cobrar, assumindo consequências.

7.

O que são as dimensões answerability e enforcement da accountability?

Answerability: dever de informar e justificar decisões. Enforcement: possibilidade de impor consequências e sanções.

8.

Diferencie accountability vertical e horizontal.

Vertical: cidadãos cobram governantes (eleições, sociedade, imprensa). Horizontal: instituições do Estado controlam umas às outras (TCU, CGU, Judiciário, MP).

AMOSTRA · Resumo Completo CGU · material completo do tópico, sem cortes · garanta o seu aqui

9.

O que é valor público, segundo o Decreto 9.203/2017?

Produtos e resultados gerados, preservados ou entregues pela organização que representem respostas efetivas e úteis às necessidades de interesse público e modifiquem aspectos da sociedade ou de grupos destinatários legítimos.

10.

Que três filtros uma decisão organizacional deve passar para ser coerente com a finalidade pública?

Finalidade (serve ao interesse público e à missão), direitos (respeita os direitos dos afetados) e evidência com prestação de contas (é fundamentada e pode ser explicada).

§ Questões literais (Certo ou Errado)

Cada item reproduz ou altera uma passagem das fontes do tópico: norma, manual ou doutrina. Marque C ou E. O gabarito está na página seguinte e, quando a fonte é uma norma, traz o trecho conferido.

1. Pelo Decreto 9.203/2017, governança pública é o conjunto de mecanismos de liderança, estratégia e controle postos em prática para avaliar, direcionar e monitorar a gestão. ( )

2. Pelo Decreto 9.203/2017, são princípios da governança pública a capacidade de resposta, a integridade, a eficiência, a melhoria regulatória e a transparência. ( )

3. Pelo Decreto 9.203/2017, são mecanismos para o exercício da governança pública a liderança, a estratégia e o controle. ( )

4. Pelo Decreto 9.203/2017, a liderança compreende práticas exercidas nos principais cargos para assegurar as condições mínimas da boa governança: integridade, competência, responsabilidade e motivação. ( )

5. Pelo Decreto 9.203/2017, os controles internos fundamentados na gestão de risco privilegiarão processos sancionadores antes de ações estratégicas de prevenção. ( )

6. Pelo Decreto 9.203/2017, cabe aos órgãos de controle interno implementar e manter mecanismos, instâncias e práticas de governança nos órgãos e entidades. ( )

7. Pelo Decreto 9.203/2017, valor público corresponde a produtos e resultados que representem respostas efetivas e úteis às necessidades ou às demandas de interesse público. ( )

8. Pelo Decreto 9.203/2017, é diretriz da governança manter processo decisório orientado pelas evidências, pela conformidade legal, pela qualidade regulatória, pela desburocratização e pelo apoio à participação da sociedade. ( )

9. Segundo o TCU, a gestão preocupa-se com a qualidade do processo decisório e com o alcance do maior valor para as partes interessadas, enquanto a governança cuida da implementação eficiente. ( )

10. A accountability horizontal ocorre quando instituições estatais controlam umas às outras, como o TCU em relação ao Executivo. ( )

AMOSTRA · Resumo Completo CGU · material completo do tópico, sem cortes · garanta o seu aqui

✓ Gabarito das questões literais

1 C

Pelo Decreto 9.203/2017, governança pública é o conjunto de mecanismos de liderança, estratégia e controle postos em prática para avaliar, direcionar e monitorar a gestão.

> **Decreto 9.203/2017, art. 2º, I**
> "Art. 2º Para os efeitos do disposto neste Decreto, considera-se: (...) I - governança pública - conjunto de mecanismos de liderança, estratégia e controle postos em prática para avaliar, direcionar e monitorar a gestão, com vistas à condução de políticas públicas e à prestação de serviços de interesse da sociedade;"

2 E

Pelo Decreto 9.203/2017, são princípios da governança pública a capacidade de resposta, a integridade, a eficiência, a melhoria regulatória e a transparência.

A eficiência não está no art. 3º; faltam a confiabilidade e a prestação de contas e responsabilidade.

> **Decreto 9.203/2017, art. 3º**
> "Art. 3º São princípios da governança pública: I - capacidade de resposta; II - integridade; III - **confiabilidade**; IV - melhoria regulatória; V - **prestação de contas e responsabilidade**; e VI - transparência."

3 C

Pelo Decreto 9.203/2017, são mecanismos para o exercício da governança pública a liderança, a estratégia e o controle.

> **Decreto 9.203/2017, art. 5º**
> "São mecanismos para o exercício da governança pública: (...) I - liderança, (...) II - estratégia, (...) III - controle,"

4 C

Pelo Decreto 9.203/2017, a liderança compreende práticas exercidas nos principais cargos para assegurar as condições mínimas da boa governança: integridade, competência, responsabilidade e motivação.

> **Decreto 9.203/2017, art. 5º, I**
> "Art. 5º São mecanismos para o exercício da governança pública: (...) I - liderança, que compreende conjunto de práticas de natureza humana ou comportamental exercida nos principais cargos das organizações, para assegurar a existência das condições mínimas para o exercício da boa governança, quais sejam: a) integridade; b) competência; c) responsabilidade; e d) motivação;"

AMOSTRA

AMOSTRA · Resumo Completo CGU · material completo do tópico, sem cortes · garanta o seu aqui

5 E

Pelo Decreto 9.203/2017, os controles internos fundamentados na gestão de risco privilegiarão processos sancionadores antes de ações estratégicas de prevenção.

Privilegiam a prevenção antes de processos sancionadores (art. 4º, VI).

> **Decreto 9.203/2017, art. 4º, VI**
> "Art. 4º São diretrizes da governança pública: (...) VI - implementar controles internos fundamentados na gestão de risco, **que privilegiará** ações estratégicas de prevenção antes de processos sancionadores;"

6 E

Pelo Decreto 9.203/2017, cabe aos órgãos de controle interno implementar e manter mecanismos, instâncias e práticas de governança nos órgãos e entidades.

Cabe à alta administração (art. 6º).

> **Decreto 9.203/2017, art. 6º**
> "Art. 6º Caberá à **alta administração** dos órgãos e das entidades, observados as normas e os procedimentos específicos aplicáveis, implementar e manter mecanismos, instâncias e práticas de governança em consonância com os princípios e as diretrizes estabelecidos neste Decreto."

7 C

Pelo Decreto 9.203/2017, valor público corresponde a produtos e resultados que representem respostas efetivas e úteis às necessidades ou às demandas de interesse público.

> **Decreto 9.203/2017, art. 2º, II**
> "Art. 2º Para os efeitos do disposto neste Decreto, considera-se: (...) II - valor público - produtos e resultados gerados, preservados ou entregues pelas atividades de uma organização que representem respostas efetivas e úteis às necessidades ou às demandas de interesse público e modifiquem aspectos do conjunto da sociedade ou de alguns grupos específicos reconhecidos como destinatários legítimos de bens e serviços públicos;"

8 C

Pelo Decreto 9.203/2017, é diretriz da governança manter processo decisório orientado pelas evidências, pela conformidade legal, pela qualidade regulatória, pela desburocratização e pelo apoio à participação da sociedade.

> **Decreto 9.203/2017, art. 4º, VIII**
> "Art. 4º São diretrizes da governança pública: (...) VIII - manter processo decisório orientado pelas evidências, pela conformidade legal, pela qualidade regulatória, pela desburocratização e pelo apoio à participação da sociedade;"

AMOSTRA · Resumo Completo CGU · material completo do tópico, sem cortes · garanta o seu aqui

9 E

Segundo o TCU, a gestão preocupa-se com a qualidade do processo decisório e com o alcance do maior valor para as partes interessadas, enquanto a governança cuida da implementação eficiente.

Inverte os papéis: o processo decisório é da governança; a implementação é da gestão.

> **Referencial Básico de Governança Organizacional (TCU, 2020), p. 17**
> "A governança se preocupa com a qualidade do processo decisório e sua efetividade (...) A gestão, por sua vez, recebe o direcionamento superior e se preocupa com a qualidade da implementação desta direção, com eficácia e eficiência"

10 C

A accountability horizontal ocorre quando instituições estatais controlam umas às outras, como o TCU em relação ao Executivo.

Conceito de O'Donnell.

≡ Legislação, jurisprudência e fontes

Legislação e normas

- Decreto 9.203/2017 (política de governança da administração federal), arts. 2º a 6º.
- IN Conjunta MP/CGU 1/2016 (controles internos, gestão de riscos e governança).
- TCU, Referencial Básico de Governança Organizacional (3ª ed., 2020), cap. 1 (governança e gestão).

Doutrina e materiais de referência

- Guillermo O'Donnell: accountability vertical e horizontal.
- Andreas Schedler: answerability e enforcement.
- Mark Moore, *Criando Valor Público*.

Atividades sugeridas do Estratégia e do TEC neste tópico

Curso e aula	Páginas	Foco
Administração Pública · **Aula 01**	p. 3 a 68 (revisão)	Governança, governabilidade e accountability
Administração Pública · **Aula 11**	p. 3 a 12 (revisão)	Decreto 9.203/2017

Este tópico ainda não tem caderno do TEC: no recorte do Cebraspe de 2022 a 2026 há poucas ou nenhuma questão só sobre o assunto, e o estudo dele fica pela teoria e pelas questões abertas e literais deste material.

Links do Estratégia: página de aulas de cada curso. As páginas são as do PDF da aula, como aparecem no leitor de PDF (na maioria dos cursos, o número do rodapé "N de total"; em algumas aulas o número impresso no topo da página é menor). Os capítulos do curso pós-edital (LDI) abrem direto no item indicado.

AMOSTRA · Resumo Completo CGU · material completo do tópico, sem cortes · garanta o seu aqui

Quem escreveu isso

Meu nome é Pietro Viecili, Auditor Federal de Finanças e Controle, aprovado em 2º lugar na CGU. Sou pai de 4 crianças e não abro mão da convivência com elas.

Em 1º de abril de 2022 eu recebi o salário às 10h da manhã. Às 15h44 eu tinha pouco mais de 1 real na conta. A luz estava atrasada há dois meses, a água no gato, a internet já cortada. Eu tinha ganhado uma passagem para fazer a prova da CGE-MS e não tinha dinheiro para chegar no aeroporto. Já era pai, e tinha acabado de fazer a prova da CGU sem saber o resultado.

Antes daquele dia eu estudei numa tábua de passar roupa, porque não tinha mesa, e dormia num colchonete no chão. Estudava de madrugada, no Natal, com bebê no colo. Foram 7 reprovações. Uma por 0,05 ponto. Outra porque eu troquei a folha de resposta da discursiva.

A virada não foi esforço. Eu já estava no limite. Foi parar de tratar concurso como prova de resistência e começar a estudar como atleta: estratégia, análise, planejamento e periodização. Veio o 2º lugar na CGU, o 1º no TJ-RO e na DPE-RO, a PF e a FAB. São 7 aprovações em 14 concursos, e hoje mais de 150 mentorados acompanhados com esse método.



Escrevi estes 143 resumos com o edital aberto item por item e as fontes oficiais do lado: o Manual de Orientações Técnicas, as instruções normativas da Secretaria Federal de Controle, a Lei 14.133, a Lei de Acesso à Informação, as normas de integridade pública e privada, os materiais da Escola Virtual de Governo e, nos resumos de TI, a documentação oficial das tecnologias cobradas. São 2.113 citações literais, cada uma conferida no texto oficial e com o artigo ou a página de onde saiu, porque é dali que o Cebraspe tira a frase e troca uma palavra.

Em 121 dos 143 tópicos existe pelo menos uma seção que você não vai achar em aula nenhuma. Essas eu precisei escrever do zero.

Você não nasceu pra ser mais um.
Nasceu pra ser o ZeroUm.

AMOSTRA

AMOSTRA · Resumo Completo CGU · material completo do tópico, sem cortes · garanta o seu aqui

Você já tem o conteúdo certo

Os 143 resumos te dão o recorte do edital e a norma do jeito que a banca cobra. O que eles não decidem é a terça-feira. Quando o trabalho atropela a semana, quando o simulado volta com 54% e você não sabe qual das 14 disciplinas atacar primeiro, quando falta um mês e meio e você precisa escolher o que vai abandonar. Material nenhum decide isso por você, porque a decisão depende da sua rotina, do seu histórico de acerto e da sua data.

É isso que eu faço na Mentoria Pós-Edital CGU, com você, até 13 de dezembro:

- plano montado sobre este edital e sobre a sua rotina real, com meta diária de teoria, questão e revisão
- periodização até o pico na data da prova, do jeito que atleta treina para competição
- plantão de dúvidas e acesso direto a mim no WhatsApp
- módulo de discursiva, que vale metade da nota da prova
- Assinatura Premium do Estratégia Concursos inclusa

Dois meses, R$ 797 com a assinatura do Estratégia inclusa, ou R$ 627 sem ela.

O que você pagou por este material é abatido integralmente. Me chame no WhatsApp, confiro seu pedido e aplico o crédito.

Chamar o Pietro no WhatsApp

Silêncio e trabalho. VAMO.

AMOSTRA

AMOSTRA · Resumo Completo CGU · material completo do tópico, sem cortes · garanta o seu aqui

Esta foi uma amostra completa

Você acabou de ler um dos 143 resumos do Resumo Completo CGU, inteiro, do jeito que o aluno recebe: o recorte exato do edital, as citações literais conferidas na norma, os quadros do Cebraspe, as questões com gabarito e os cadernos do TEC.

O material completo cobre a P1 e a P2, iguais para todos, e as quatro P3: Auditoria, Ciência de Dados, Infraestrutura e Desenvolvimento. São mais de 2.100 citações literais e 3.053 questões com gabarito.

Só o Resumo Completo CGU

Os 143 resumos por R$ 197 à vista ou 12x de R$ 20,37.

Quero o Resumo Completo CGU

Missão CGU, com o Resumo incluso

Dois meses de mentoria individual até a prova, com plano de estudos, reuniões semanais, acesso a mim pelo WhatsApp, 3 simulados no formato Cebraspe e os 143 resumos inclusos. A partir de R$ 627 à vista.

Quero a Missão CGU

Ficou com dúvida? Me chame no WhatsApp.

Silêncio e trabalho. VAMO.

AMOSTRA

Resumo Completo CGU · Edição 2026

Mentoria ZeroUm

AMOSTRA · Resumo Completo CGU · material completo do tópico, sem cortes · garanta o seu aqui